
ELABORACIÓN DEL PLAN DE NEGOCIO.

Por: Valeria García Oliva.

Cualquier emprendedor necesita un plan de acción. Iniciar un negocio o ampliar las actividades de uno que ya se tiene implica riesgos y aventura. Nadie sabe lo que va a pasar, ni los problemas que se van a presentar. Los riesgos no se pueden eliminar, solo se pueden minimizar y en su caso se pueden tomar acciones para cubrirse de sus efectos.

La elaboración de un plan de negocio tiene como objetivo minimizar riesgos y tener rutas de acción en el caso de problemas.

En Incade Contadores Públicos tenemos una metodología probada en diversas ocasiones donde hemos apoyado a emprendedores a iniciar o fortalecer su negocio. Estos planes han servido como guía de acción para concretar una idea, para entregar información a instituciones de fomento industrial, para abrir una nueva línea de productos o para analizar alguna propuesta de franquicia.

Para nosotros las etapas de un plan de negocio son las siguientes:

1. El negocio, visión, misión y valores.

2. Análisis externo e interno, FODA.

3. Líneas estratégicas y objetivos específicos.

4. Plan de acción.
 - Plan de ventas y marketing.
 - Plan de operaciones.
 - Plan legal (corporativo, fiscal y laboral).
 - Plan de organización y recursos humanos.
 - Plan financiero (activos, financiamiento, rentabilidad).

5. Análisis de viabilidad (Mercado, operación y financiero).

6. Calendario de implementación.

Estas etapas se complementan con algunas herramientas y con anexos de información detallada.

- Cuestionario de evaluación del proyecto.
- Cuestionario de evaluación sobre el perfil del emprendedor.
- Guía de tramites legales, administrativos y fiscales que se requieran.
- Formato de presentación ejecutiva del proyecto.
- Análisis de involucrados, problemas y alternativas (marco lógico).

Llevar un método para alcanzar un objetivo es una buena decisión. Evitar errores, y minimizar los riesgos de fracaso son parte de las líneas estratégicas que se deben seguir.

Pida asesoría a su consultor de negocio si pretende iniciar un nuevo proyecto o poner en marcha una idea. Nosotros en Incade con mucho gusto podemos apoyarle en cualquier duda.

Si tiene alguna duda o comentario escríbame a: valeriag@incade.com.mx